

Zarządzanie projektami – wprowadzenie do zarządzania projektami

(waterfall, Agile oraz hybrydowe)

Cele szkolenia

Szkolenie ma na celu przygotowanie uczestników do pracy w środowisku projektowym. Uczestnicy dowiedzą się, jak wybrać odpowiednie podejście do realizacji projektów, poznając zalety i ograniczenia modeli Waterfall, Agile oraz hybrydowych. Ponadto, szkolenie wprowadza w rolę członka zespołu projektowego, lidera zespołu i kierownika projektu.

Szkolenie rozwija praktyczne umiejętności i gotowość do uczestnictwa w zespołach projektowych, a jednocześnie zachęca do dalszego rozwoju i pogłębiania wiedzy w obszarze zarządzania projektami.

Umiejętności

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy będą:

- rozumieć język stosowany w zarządzaniu projektami, a także odróżniać projekty od codziennej, bieżącej działalności operacyjnej i wiedzieć co to są programy oraz portfele projektów,
- rozumieć uwarunkowania organizacyjne pracy projektowej oraz wpływ interesariuszy,
- umieć dobrać najwłaściwszy sposób realizacji projektu (waterfall, agile czy hybryda),
- rozumieć podejście agile oraz elementy kultury agile w projektach,
- znać najważniejsze elementy głównych metodyk zarządzania projektami,
- umieć zdefiniować założenia i ograniczenia projektu,
- znać procedurę zarządzania ryzykiem w projektach,
- zwracać uwagę na konieczność angażowania interesariuszy i zarządzanie komunikacją jako czynniki niezbędne dla sukcesu projektu,
- znać zasady związane z budową efektywnego zespołu projektowego,
- znać i umieć stosować podstawowe zasady i metody planowania projektu (zakres, harmonogram, zasoby), a także zasady realizacji, monitorowania oraz zamykania projektu.

Profil uczestników

Szkolenie przeznaczone dla członków zespołów projektowych, osób rozpoczynających pracę jako kierownicy projektów oraz liderów zespołów.

Przygotowanie uczestników

Brak wymagań wstępnych – szkolenie wprowadzające w tematykę zarządzania projektami.

Szczegółowy program szkolenia

1. Wprowadzenie do zarządzania projektami
 - 1.1. Definicje projektu
 - 1.2. Projekt a zwykła działalność
 - 1.3. Poziomy zarządzania zmianą w organizacji
 - 1.4. Projekt, program, portfel
 - 1.5. Aspekty zarządzania projektem
2. Metody dostarczania produktów projektu
 - 2.1. Podejście kaskadowe, zwinne czy hybrydowe
 - 2.2. Manifest agile oraz założenia manifestu
3. Przegląd metodyk i praktyk zarządzania projektami
 - 3.1. IPMA
 - 3.2. PMI
 - 3.3. PRINCE2
 - 3.4. DSDM (AgilePM)
 - 3.5. PRINCE2Agile
4. Kultura agile
 - 4.1. Co to jest kultura?
 - 4.2. Budowanie kultury agile
5. Budowanie zespołu
 - 5.1. Model zmiany zespołowej Tuckmana
 - 5.2. Bariery efektywnej współpracy
 - 5.3. Role zespołowe
6. Czynniki wpływające na wybór podejścia do realizacji projektów
7. Rozpoczynanie projektu
 - 7.1. Uzasadnienie biznesowe
 - 7.2. Organizacja
 - 7.2.1. Trzy strony interesów w projekcie
 - 7.2.2. Role i obowiązki
8. Analiza interesariuszy i zarządzanie komunikacją
9. Zarządzanie ryzykiem
 - 9.1. Identyfikowanie
 - 9.2. Ocenianie
 - 9.3. Planowanie
 - 9.4. Wdrażanie
 - 9.5. Komunikowanie
10. Wymagania oraz monitorowanie i kontrola projektu
 - 10.1. Historyjki użytkownika
 - 10.2. Mapa historyjek
 - 10.3. Wykresy burn-down i burn-up
 - 10.4. Raportowanie
11. Zarządzanie czasem i zakresem projektu
 - 11.1. Ścieżka krytyczna

- 11.2. Zarządzania zasobami
- 12. Zamykanie projektu
- 13. Przykłady podejść zwinnych
 - 13.1. Scrum
 - 13.2. Kanban
 - 13.3. Lean Startup
 - 13.4. Lean
 - 13.5. Skalowanie Scruma
- 14. Podsumowanie

Metoda realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane jest w formie wykładów oraz ćwiczeń. Integralnym elementem szkolenia są dyskusje i analizy przypadków (case study).

Liczba dni, liczba godzin szkoleniowych

2 dni po 8 godzin lekcyjnych

Ścieżka rozwoju po szkoleniu

- Zarządzanie ryzykiem (nie tylko w projektach)
- Komunikacja w projekcie i angażowanie interesariuszy
- Budowa i zarządzanie zespołem projektowym
- Zarządzanie zmianą: projekt jako zmiana – ludzie w zmianie
- Zarządzanie wieloma projektami w organizacji – zarządzanie portfelem i budowa PMO
- AI w zarządzaniu projektami
- Scrum i Kanban dla zespołów projektowych