

ZP - Zarządzanie wymaganiami, zakresem, zasobami i kosztami projektu

Cele szkolenia

Celem szkolenia jest praktyczne wprowadzenie do problematyki zarządzania wymaganiami, zarządzania zakresem oraz zasobami i kosztami projektu.

Umiejętności

Po zakończeniu warsztatów uczestnicy będą:

- Znali zasady określania różnych rodzajów wymagań projektowych
- Potrafili definiować i precyzować zakres projektu
- Znali zasady weryfikowania dostarczania podczas projektu produktów częściowych
- Znali zasady wprowadzania zmian zakresu
- Potrafili definiować potrzebne zasoby oraz szacować koszty projektu
- Potrafili wyznaczać budżet kosztów projektu, z uwzględnieniem skali czasowej
- Umieli zastosować metodę wartości wypracowanej do monitorowania postępów projektu oraz prognozowania wykonania.

Profil uczestników

Szkolenie przeznaczone dla kierowników projektów, menedżerów liniowych oraz członków zespołów projektowych.

Przygotowanie uczestników

Znajomość zagadnień omawianych w ramach szkolenia „Wprowadzenie do zarządzania projektami (waterfall, Agile oraz hybrydowe)”

Szczegółowy program szkolenia

- Skąd się biorą projekty? Inicjowanie projektu.
- Definiowanie założeń - Karta projektu
- Skąd się biorą wymagania?
- Wprowadzenie do analizy biznesowej i zarządzania wymaganiami
- Określanie różnych typów wymagań
- Precyzowanie wymagań produktowych
- Definiowanie zakresu projektu

- Tworzenie struktury podziału pracy (SPP/WBS)
- Diagramy przepływu produktów
- Weryfikacja zakresu
- Kontrola zakresu
- Zarządzanie zmianami zakresu
- Planowanie zasobów i szacowanie kosztów
- Uśrednianie wykorzystania zasobów
- Wyznaczanie budżetu projektu
- Związek pomiędzy budżetem a harmonogramem projektu: budżet projektu w czasie
- Kontrolowanie kosztów
- Zarządzanie dostarczaniem wartości poprzez projekt
- Metody i techniki monitorowania postępów prac w projekcie oraz wykonania budżetu i harmonogramu
- Metoda wartości wypracowanej (Earned Value) oraz wskaźniki efektywności projektowej

Metoda realizacji szkolenia

Szkolenie realizowane jest w formie wykładów oraz ćwiczeń. Integralnym elementem szkolenia są dyskusje i analizy przypadków (case study).

Liczba dni, liczba godzin szkoleniowych

2 dni, 16 godzin szkoleniowych

Ścieżka rozwoju po szkoleniu

- Zarządzanie ryzykiem (nie tylko w projektach)
- Komunikacja w projekcie i angażowanie interesariuszy
- Budowa i zarządzanie zespołem projektowym
- Zarządzanie zmianą: projekt jako zmiana – ludzie w zmianie
- Zarządzanie wieloma projektami w organizacji – zarządzanie portfelem i budowa PMO
- AI w zarządzaniu projektami
- Scrum i Kanban dla zespołów projektowych